

4.3.7 toelichting op de balans (bedragen x € 1000)

1.a immateriële vaste activa		aanschafwaarde 31-12-2017	cum. afschr. 31-12-2017
computer software		11	-1
website		83	-40
		94	-40
		boekwaarde 31-12-2017	(des-)investeringen 2018
computer software		11	-
website		43	14
		54	14
		afschrijvingstermijn	afschrijvingen 2018
computer software	5 jaar		-2
website	5 jaar		-14
			-16
			boekwaarde 31-12-2018
computer software			9
website			44
			52
		cum. aanschafwaarde	cum. afschrijvingen
computer software		11	-3
website		97	-54
		109	-57
			boekwaarde 31-12-2018
computer software			9
website			44
			52

De investeringen (totaal €14.000) betreffen de nieuwe website van Museum Kaap Skil.

1.b materiële vaste activa		aanschafwaarde 31-12-2017	cum. afschr. 31-12-2017
gebouwen en terreinen		12.673	-3.955
verbouwingen en installaties		1.695	-1.138
tentoonstellingen		6.194	-4.542
inventaris		1.332	-1.177
computerapparatuur		491	-439
merkwaarde en huisstijl		7	-2
		22.392	-11.254
		boekwaarde 31-12-2017	(des-)investeringen 2018
gebouwen en terreinen		8.718	118
verbouwingen en installaties		557	79
tentoonstellingen		1.652	129
inventaris		155	38
computerapparatuur		52	39
merkwaarde en huisstijl		5	-
		11.138	403

4.3.7 toelichting op de balans (bedragen x € 1000)

	afschrijvingstermijn	afschrijvingen 2018	boekwaarde 31-12-2018
gebouwen en terreinen	40 jaar	-413	8.423
verbouwingen en installaties	5 jaar	-116	520
tentoonstellingen	10 jaar	-349	1.432
inventaris	5 jaar	-43	149
computerapparatuur	4 jaar	-22	69
merkwaarde en huisstijl	5 jaar	-1	4
		-944	10.596

	cum. aanschafwaarde	cum. afschrijvingen	boekwaarde 31-12-2018
gebouwen en terreinen	12.791	-4.368	8.423
verbouwingen en installaties	1.774	-1.254	520
tentoonstellingen	6.323	-4.891	1.432
inventaris	1.370	-1.221	149
computerapparatuur	530	-461	69
merkwaarde en huisstijl	7	-3	4
	22.794	-12.198	10.596

De investeringen (totaal €403.000) betreffen met name de restauratie van het Graanpakhuis en de tentoonstelling Palmhoutwrak bij Kaap Skil, de restauratie van de Oudheidkamer (inclusief tuin), de coating van X-bassin, de aanschaf van een bedrijfsauto en vervangen van de videobewaking bij de Vuurtoren en de vervanging van het kassasysteem bij alle locaties.

2. voorraden	31 december 2018	31 december 2017
voorraad consumptieartikelen Ecomare	3	4
winkelvoorraad Ecomare	50	51
voorraad consumptieartikelen Kaap Skil	4	2
winkelvoorraad Kaap Skil	11	12
winkelvoorraad Oudheidkamer	-	-
winkelvoorraad vuurtoren	15	13
totaal voorraden	82	82

Dit betreffen consumptie- en winkelartikelen voor de museumrestaurants en -winkels, noodzakelijk voor de bedrijfsvoering.

3. vorderingen en overlopende activa	31 december 2018	31 december 2017
diverse debiteuren	48	15
subsidie debiteuren	117	169
te vorderen omzetbelasting	27	22
te ontvangen bedragen	31	33
voortbetaalde bedragen	83	93
voortbetaalde pensioenpremie	-	20
vorderingen op personeel (fietsenplan)	4	1
overige vorderingen	14	21
totaal vorderingen	323	374

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van de post subsidiedebiteuren wordt een bedrag van €53.400 in 2019 ontvangen voor drie in 2018 afgesloten projecten.

4.3.7 toelichting op de balans (bedragen x € 1000)

4. liquide middelen	31 december 2018	31 december 2017
kasgelden	33	30
bank- en spaarrekeningen	2.122	1.795
totaal liquide middelen	2.155	1.825

De liquide middelen staan op direct opvraagbare (spaar-)rekeningen bij diverse bankinstellingen.

5. reserves en fondsen

In plaats van over eigen vermogen spreken we in de jaarrekening van Stichting Texels Museum over reserves en fondsen. De reserves en fondsen mogen slechts worden aangewend in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in leven zijn geroepen.

5.a continuïteitsreserve	31 december 2018	31 december 2017
stand per 1 januari	1.720	1.416
ontrekking/toevoeging	202	304
stand per 31 december	1.922	1.720

De continuïteitsreserve is gevormd als buffer voor risico's die op de korte termijn kunnen optreden, zodat de bedrijfsvoering onbelemmerd voortgang kan vinden. Voor de continuïteitsreserve houdt STM een bovengrens aan van maximaal 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie, minus de afschrijvingskosten die kunnen worden uitgesteld en minus de helft van de baten uit entreeopbrengsten, winkels en restaurants, zijnde de redelijkerwijs minimale inkomsten bij voortzetting van de organisatie. De ten doel gestelde continuïteitsreserve per 31 december 2018 bedraagt derhalve €3.195.000, waarvan 60% is gerealiseerd per 31 december 2018.

	Lasten 2017	Lasten 2018	Begroting 2019	Gemiddelde 1.5 jr
Totale lasten werkorganisatie	5.005	5.045	5.172	7.611
Vermindering:	Lasten 2017	Lasten 2018	Begroting 2019	Gemiddelde 1.5 jr
Afschrijvingskosten	-940	-961	-976	-1.439
	Baten 2017	Baten 2018	Begroting 2019	Gemiddelde 1.5 jr
Helft van de Baten uit Winkels en Restaurants	-302	-310	-319	-466
Helft van de Baten uit Entreeopbrengsten	-1.680	-1.676	-1.668	-2.512
Doelstelling continuïteitsreserve per 31 december 2018 (voor 1,5 jaar)				3.195
Gerealiseerde continuïteitsreserve per 31 december 2018				1.922
				60%

4.3.7 toelichting op de balans (bedragen x € 1000)

5.b bestemmingsreserves

Het volgende overzicht geeft het verloop in het boekjaar van de bestemmingsreserves:

vernieuwing expositie Ecomare	2018	2017
stand per 1 januari	2.498	2.527
toevoeging	102	21
onttrekking	-50	-50
stand per 31 december	2.550	2.498

Deze reserve wordt gevormd voor vernieuwing van het buitenterreinen van Ecomare en de vernieuwing van de verschillende expositiezalen binnen Ecomare. In 2018 is een bedrag van € 102.300 toegevoegd uit incidentele giften en nalatenschappen. Jaarlijks wordt een bedrag onttrokken aan de reserve ter dekking van de afschrijvingskosten.

egalisatie onderhoudskosten	2018	2017
stand per 1 januari	571	511
toevoeging	152	60
stand per 31 december	723	571

Deze reserve is gevormd om de sterk schommelende kosten uit het meerjarenonderhoudsplan te egaliseren, zodat de jaarlijkse onderhoudskosten aan de gebouwen en installaties een gelijkmatiger beeld vertonen. In jaren dat er minder onderhoudskosten gemaakt worden (zoals van 2014 tot 2018) wordt het overschot toegevoegd aan deze reserve.

walviszaal	2018	2017
stand per 1 januari	330	385
onttrekking	-55	-55
stand per 31 december	275	330

Eind 2012 is een dode potvis aangespoeld op de Razende Bol met daarin een behoorlijke hoeveelheid grijze amber. Deze grijze amber is verkocht in 2013. Met de opbrengsten is in 2014 een speciale walvistentoonstelling ingericht. Jaarlijks wordt een bedrag onttrokken aan de reserve ter dekking van de afschrijvingskosten van deze tentoonstelling.

financiering activa	2018	2017
stand per 1 januari	507	557
onttrekking	-50	-50
stand per 31 december	457	507

Ten behoeve van de bedrijfsvoering en voor de realisatie van onze doelstelling wordt een reserve financiering van diverse activa aangehouden. Deze reserve is gevormd na de stelselwijziging per 1 januari 2008 uit de investeringsbijdragen uit voorgaande jaren. Jaarlijks wordt een bedrag onttrokken aan de reserve ter dekking van de afschrijving van het gesubsidieerde activum.

vervanging langdurig ziekte	2018	2017
stand per 1 januari	14	-
toevoeging	50	50
onttrekking	-	-36
stand per 31 december	64	14

Ten behoeve van de continuïteit bij langdurig ziekteverlof wordt de inhuur van externen mede gefinancierd vanuit deze reserve die in 2017 is ingesteld. In 2018 was er sprake van een aanzienlijk langdurig ziekteverlof van diverse personen. Deze is nagenoeg geheel uit eigen inzet opgevangen.

4.3.7 toelichting op de balans (bedragen x € 1000)

5.c bestemmingsfondsen

In het volgende overzicht staan de bestemmingsfondsen:

fonds 'Ecomare Bankgiroloterij'	2018	2017
stand per 1 januari	300	360
Onttrekking	-22	-60
stand per 31 december	279	300

De bankgiroloterij heeft €600.000 beschikbaar gesteld voor de herinrichting van het buitenterrein/buitentoonstelling. Jaarlijks valt een bedrag vrij ter dekking van de afschrijvingskosten. In 2018 zijn de onttrekkingen aangepast en in lijn gebracht met de levensduur van de activa waar het betrekking op heeft.

fonds 'Gouden Driehoek'	2018	2017
stand per 1 januari	4.781	5.066
onttrekking	-285	-285
stand per 31 december	4.496	4.781

De totale kosten voor het project 'De Gouden Driehoek' bedroegen €7.657.000 en is door een groot aantal subsidiegevers gefinancierd. Vanaf 2012 valt jaarlijks een bedrag vrij waarmee de afschrijvingen op de investeringen in de Gouden Driehoek worden gedekt.

fonds 'VOC maquette'	2018	2017
stand per 1 januari	20	21
onttrekking	-1	-1
stand per 31 december	19	20

In 2008 is een overeenkomst opgesteld tussen de stichting VOC fonds en het Maritiem en Juttersmuseum (tegenwoordig Kaap Skil) waarbij een bedrag van €30.000 beschikbaar is gesteld voor het klein onderhoud aan de VOC-maquette tot 31 december 2031. Jaarlijks valt een bedrag van € 1.000 vrij.

fonds 'Restauratie OHK/Graanpakhuis'	2018	2017
stand per 1 januari	-	-
toevoeging	88.030	-
stand per 31 december	88.030	-

In 2017 en 2018 zijn de Oudheidkamer en het Graanpakhuis gerestaureerd. Van diverse partijen zijn subsidies ontvangen en in een fonds gestort. Vanaf 2019 zal jaarlijks een bedrag van € 2.200 worden onttrokken ter dekking van de afschrijvingskosten.

fonds 'Westelijke waddenpoort'	2018	2017
stand per 1 januari	783	826
onttrekking	-148	-43
stand per 31 december	635	783

Dit fonds is gevormd uit bijdragen voor het project 'Westelijke waddenpoort'. Met deze bijdragen zijn aanpassingen aan het buitenterrein bij Ecomare gerealiseerd, een observatorium gebouwd, een educatief pad aangelegd en een warmte-koudeopslag geïnstalleerd. Jaarlijks wordt een bedrag aan dit fonds onttrokken ter dekking van de afschrijvingskosten. In 2018 zijn de onttrekkingen aangepast en in lijn gebracht met de levensduur van de activa waar het

betrekking op heeft.

fonds 'Vissen rond Texel'	2018	2017
stand per 1 januari	13	15
onttrekking	-2	-2
stand per 31 december	11	13

Dit fonds is gevormd uit bijdragen voor de tentoonstelling 'Vissen rond Texel' in museum Kaap Skil. Jaarlijks wordt €2.000 onttrokken worden van dit fonds ter dekking van de afschrijvingskosten.

fonds 'WWE'	2018	2017
stand per 1 januari	0	-
toevoeging	40	-
onttrekking	-	-
stand per 31 december	40	-

Dit fonds wordt gevormd uit bijdragen voor de tentoonstelling 'Waddenzee Weelferfgoed Experience' in museum Ecomare. Jaarlijks zal €4.000 onttrokken worden aan dit fonds ter dekking van de afschrijvingskosten.

fonds 'Palmhoutwrak'	2018	2017
stand per 1 januari	-	-
toevoeging	43	-
onttrekking	-	-
stand per 31 december	43	-

Dit fonds wordt gevormd uit bijdragen voor de tentoonstelling 'expositie Palmhoutwrak'. Jaarlijks zal €4.300 onttrokken worden aan dit fonds ter dekking van de afschrijvingskosten

4.3.7 toelichting op de balans (bedragen x € 1000)

6. voorzieningen	2018	2017
voorziening jubileumuitkeringen	18	22
totaal voorzieningen	18	22

Het betreft een voorziening voor jubileumgratificaties bij 12,5-jarig, 25-jarig en 40-jarige dienstverbanden waarop medewerkers volgens de Museum CAO recht hebben.

7. langlopende schulden	rente	31 december 2018	31 december 2017
ASN bank	5,05%	946	1.178
ASN bank	5,16%	22	32
ASN bank (groenfonds)	4,16%	60	86
verstrekkingen boekjaar	-	-	-
totaal ultimo boekjaar		1.028	1.296
aflossingsverplichting leningen volgend jaar		-128	-268
totaal langlopende schulden		901	1.028

In 2010 is een aantal nieuwe langlopende leningen afgesloten voor de financiering van het buitenterrein van Ecomare: € 500.000 bij de Rabobank en € 2.200.000 bij de ASN-bank.

Het restant af te lossen langlopende schulden bedraagt over vijf jaar: €391.000. Het kortlopende deel (korter dan een jaar) van €128.000 is als 'aflossingsverplichting leningen volgend jaar' opgenomen onder de kortlopende schulden. De rentepercentages van de langlopende schulden lopen uiteen van 4,2% tot 5,16%.

Als zekerheid voor een hypothecaire lening van de Rabohypotheekbank N.V., oorspronkelijk groot € 320.000 en het rekening-courantkrediet van maximaal € 300.000 van de Coöperatieve Rabobank Noord-Holland Noord U.A. zijn de percelen Heemskerckstraat 11, Barentszstraat 13, Kogerstraat 1 en 3, allen op Texel, met hypotheek bezwaard. De leningen en het rekening-courantkrediet zijn volledig afgelost.

Als zekerheid voor de hypothecaire leningen van ASN-bank zijn de gebouwen van Ecomare, Ruijslaan 92, met hypotheek bezwaard.

4.3.7 toelichting op de balans (bedragen x € 1000)

8. kortlopende schulden	31 december 2018	31 december 2017
diverse crediteuren	179	260
te betalen loonheffing	88	85
te betalen pensioenpremies	8	6
saldo verlofdagen medewerkers	79	64
reservering vakantiegeld	93	94
te betalen omzetbelasting	-	-
vooritontvangen bijdragen	2	30
nog te betalen bedragen	104	68
renteschuld geldleningen	-	-
aflossingsverplichting leningen volgend jaar	128	268
overige schulden	9	12
totaal kortlopende schulden	688	887

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen: voor de grond waarop Ecomare staat en het duinpark is in 1973 een erfpachtcontract met Staatsbosbeheer afgesloten. Dit contract loopt tot 2042. De jaarlijkse te betalen canon bedroeg ultimo 2018 een bedrag van €1.741. Tot wederopzegging wordt het onderhuurcontract met de gemeente Texel voor de vuurtoren jaarlijks verlengd met een jaar. De huur bedraagt €28.466 per twaalf maanden en wordt jaarlijks geïndexeerd. In 2018 is gestart met de voorbereidingen van enkele nieuwe exposities bij Ecomare en Museum Kaap Skil. Kortlopende financiële verplichtingen, zijnde inkoop- en investeringsverplichtingen aangegaan in 2018 en te betalen in 2019, staan hieronder gespecificeerd.

Aanpassen plafonds restaurant Ecomare	10
Abonnement brandmeldsysteem	1
Abonnement urenregistratiesysteem	6
Masterplan Kaap Skil	38
Klimaatbeheersing Ecomare	40
Planvorming ver/nieuwbouw Kaap Skil	16
Planvorming ver/nieuwbouw Ecomare	16
Reede van Texel en de Wereld	2
Totaal niet uit de balans blijvende kortlopende financiële verplichtingen	129

4.3.8 toelichting op de baten en lasten (bedragen x € 1000)

baten uit eigen fondsenwerving		werkelijk 2018	begroot 2018	werkelijk 2017
donaties met tegenprestatie				
1.	donaties particulieren(vriend/adoptant)	286	275	270
4.	bedrijfssponsoring	8	15	16
donaties zonder tegenprestatie				
2.	anonieme donaties particulieren	9	1	11
3.	incidentele giften part./bedrijven	5	10	5
5.	nalatenschappen	97	0	
	donaties	405	301	303
verkoop aan particulieren (met tegenprestatie)				
6.	omzet museumwinkels	429	424	425
7.	kostprijs van deze omzet	-215	-218	-220
8.	bruto winst museumwinkels	215	206	205
9.	omzet museumrestaurants	604	586	598
10.	kostprijs van deze omzet	-198	-181	-199
11.	bruto winst museumrestaurants	406	405	399
	totaal baten uit eigen fondsenwerving	1.026	912	907

donaties en sponsors

Ecomare ontvangt baten uit eigen fondsenwerving van particulieren, stichtingen en bedrijven. Daarin wordt cf de nieuwe Richtlijn 650 voor de Jaarverslaglegging van fondsenwervende instellingen vanaf 2017 onderscheid gemaakt in donaties met en zonder tegenprestatie.

Donaties met tegenprestatie zijn:

- *vrienden van Ecomare*: donatie van minimaal €15; de tegenprestatie is een vrijkaartje en informatiebladen per mail en post
- *adopteer een zeehond of bruinvis*: de symbolische adoptie van een zeehond uit de vaste groep voor minimaal €48 resp. €72 per jaar; de tegenprestatie is een vrijkaartje, informatiebladen en een foto van de geadopteerde zeehond of bruinvis
- *adopteer een opvangzeehond*: de exclusieve adoptie voor €2500 van een zeehond die wordt uitgezet; tegenprestatie is onder andere een donateurspas om de zeehond te bezoeken en mee te gaan met uitzetten. Vaak wordt deze vorm van adoptie door bedrijven gedaan, dan wordt het onder bedrijfssponsoring verantwoordt.
- *kosten tegenprestatie*: drukwerk (informatieblad en foto's) kostte €12.208 en is verantwoord onder voorlichtingskosten; in 2018 hebben 1188 vrienden en adoptanten gebruik gemaakt van gratis toegang tot Ecomare, ter waarde van €14.211.

Donaties zonder tegenprestatie zijn:

- anonieme donaties van bezoekers in de zeehondenpot, moneyspinners, en moneypress die bij Ecomare staan
- incidentele giften van particulieren via de website 'doneer' knop of van bezoekers van Ecomare via de kassa
- nalatenschappen

4.3.8 toelichting op de baten en lasten (bedragen x € 1000)

entreegelden

In 2018 waren de bezoekersaantallen boven verwachting maar lager als in 2017, het jaar van "De Jurk" bij Kaap Skil. Ecomare had bijna 3.000 (1%) meer bezoekers dan begroot. De Vuurtoren overtrof wederom het aantal bezoekers met ruim 3.000 (3%). De Oudheidkamer had relatief veel meer bezoekers dan voorgaande jaren (36% tov begroot) mede door gratis toegang voor bezoekers met Museumkaart of een kaartje Kaap Skil, wat de gemiddelde entreeopbrengst verlaagde. Het aantal bezoekers bij Kaap Skil bleef fors achter t.o.v. de begroting en het voorgaande jaar. De entreprijzen van Ecomare en Vuurtoren stegen met resp €0,25 en €0,50.

	werkelijk 2018	begroot 2018	werkelijk 2017
aantal bezoekers Ecomare	267.960	265.000	269.671
aantal bezoekers Kaap Skil	52.751	60.000	58.940
aantal bezoekers Oudheidkamer Den Bur	7.255	5.000	6.796
aantal bezoekers Vuurtoren Texel	113.521	110.000	112.922
totaal	441.487	440.000	448.329

baten uit acties van derden

Onder 'baten uit acties van derden' staan de bijdragen die Stichting Texels Museum van de Bankgiroloterij en van Natuurmonumenten ontvangt.

subsidies van overheden

Jaarlijkse ontvangt STM van de gemeente Texel een subsidie. In 2018 bedroeg deze €284.628.

baten uit beleggingen (rente)

De ontvangen rente op de spaarrekeningen wordt verantwoord onder 'baten beleggingen'.

overige baten

Onder overige baten worden de bijdragen verantwoord die ontvangen zijn van Staatsbosbeheer (€ 32.065) en de huuropbrengsten van de huurwoningen.

4.3.8 toelichting op de baten en lasten (bedragen x € 1000)

wervingskosten	werkelijk 2018	begroot 2018	werkelijk 2017
kosten eigen fondsenwerving	222	199	229
baten uit eigen fondsenwerving	1.026	876	907
wervingskosten/baten fondsenwerving	22%	23%	25%

Voor het werven van nieuwe donateurs en het behouden van bestaande donateurs worden wervingskosten

fondsenwerving uitgedrukt als percentage van de totale baten uit eigen fondsenwerving in een jaar, bekeken over een periode van drie achtereenvolgende jaren, gemiddeld niet meer mag bedragen dan 25% van de baten uit eigen fondsenwerving.

personeelskosten	werkelijk 2018	begroot 2018	werkelijk 2017
salarissen en sociale lasten	2.530	2.502	2.525
pensioenlasten	199	197	196
opleiding en ontwikkeling	14	35	35
diverse personeelskosten	49	19	79
reis- en verblijfkosten	7	6	7
totaal personeelskosten	2.800	2.758	2.842

Het gemiddeld aantal werknemers over 2018 bedroeg 54,2 FTE (begroot 56,0 FTE). Over 2017 bedroeg het gemiddelde 55,8 FTE. De personeelskosten stegen, behalve door een CAO loonsverhoging, ook door juridische kosten en kosten van werving en selectie voor het management.

4.3.9 toelichting lastenverdeling naar bestemming (bedragen x € 1000)

De totale lasten van Stichting Texels Museum zijn verdeeld naar drie bestemmingen: 'doelstelling voorlichting en educatie', 'werving baten' en 'beheer en administratie'. Bij de toerekening van de lasten zijn de 'Aanbeveling kosten-toerekening beheer & administratie' (januari 2008) van de VFI gevolgd.

De kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving is in 2018 met 22% onder de norm van 25% die het Centraal Bureau Fondsenwerving hiervoor heeft gesteld. De kosten van beheer en administratie zijn in 2018 10% van de totale lasten, waarmee deze kosten onder de eigen norm van 15% van de totale kosten blijven.

bestemming

lasten	bestemming					
	voorlichting en educatie	werving baten	beheer en administratie	werkelijk 2018	begroot 2018	werkelijk 2017
publiciteit en communicatie	246	9	15	271	328	350
personeelskosten	2.266	135	399	2.800	2.758	2.842
huisvestingskosten	588	30	17	635	757	698
kantoor- en algemene kosten	258	17	47	322	163	155
rente	57	-	-	57	57	70
afschrijvingskosten	912	29	19	961	1.024	928
totaal lasten	4.327	222	496	5.045	5.086	5.044

4.3.10 bezoldiging directie 2018

De Raad van Toezicht van Stichting Texels Museum heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2014 tijdens de benoemingsprocedure voor een nieuwe directeur.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Texels Museum de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De voorlopige inschaling van de STM directeur leidt tot een BSD-score van 420 punten met een maximaal jaarinkomen van € 114.247. Het voor de toetsing aan de geldende maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bleef in 2018 binnen de geldende maxima.

In 2018 was P.M.H. Nieuwenhuizen ziek in de periode april t/m december 2018. A.L. Schrama en A. J. Zandra hebben gezamenlijk haar taken waargenomen.

	P.M.H. Nieuwenhuizen
	algemeen directeur

dienstverband	P.M.H. Nieuwenhuizen
aard	onbepaald
uren (voltijds werkweek)	36
parttime percentage	100%
periode	1 jan t/m 31 dec 2018

bezoldiging (in euro's)	P.M.H. Nieuwenhuizen
bruto loon	80.280
vakantiegeld	6.357
eindejaarsuitkering	2.495
variabel jaarinkomen	-
totaal jaarinkomen	89.132

SV lasten (werkgeversdeel)	10.775
belastbare vergoedingen/bijtellings	-
pensioenlasten (werkgeversdeel)	11.000
overige beloningen op termijn	-
uitkeringen beëindiging dienstverband	-
vaste reiskostenvergoeding	-
vaste onkostenvergoeding	-
variabele reis- en onkostenvergoeding	-
totaal overige lasten en vergoedingen	21.775

totaal bezoldiging directie 2018	110.907
totaal bezoldiging directie 2018	

A.L. Schrama	A. J. Zandstra
algemeen directeur a.i.	algemeen directeur a.i.

dienstverband	A.L. Schrama	A. J. Zandstra
aard	onbepaald	onbepaald
uren (voltijds werkweek)	36	36
parttime percentage	50%	70%
periode	1 juli t/m 31 dec 2018	1 juli t/m 31 dec 2018

bezoldiging (in euro's)	A.L. Schrama	A. J. Zandstra
bruto loon	14.544	20.209
vakantiegeld	1.327	1.854
eindejaarsuitkering	406	572
variabel jaarinkomen	-	-
totaal jaarinkomen	16.277	22.634

SV lasten (werkgeversdeel)	2.736	3.844
belastbare vergoedingen/bijtellings	-	-
pensioenlasten (werkgeversdeel)	1.814	2.533
overige beloningen op termijn	-	-
uitkeringen beëindiging dienstverband	-	-
vaste reiskostenvergoeding	-	-
vaste onkostenvergoeding	-	-
variabele reis- en onkostenvergoeding	-	-
totaal overige lasten en vergoedingen	4.550	6.377

totaal bezoldiging directie 2018 a.i.	20.827	29.012
--	---------------	---------------

totaal bezoldiging directie 2018	160.745
---	----------------